



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Strategický plán

Fotbalové asociace České republiky

2023–2027

(textová verze 1.3)





Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Fotbalová asociace České republiky

Založena: 1901

Počet členů: cca 358 tisíc

Počet klubů: cca 3500

Vstup do FIFA: 1907

Vstup do UEFA: 1954

Největší úspěchy

2x stříbro MS (1934, 1962), 1x zlato ME (1976), 1x stříbro ME (1996), 3x bronz ME (1960, 1980 a 2004), 1x zlato OH (1980), 1x stříbro OH (1964), 1x zlato ME do 21 let (2002), 1x stříbro ME do 21 let (2000), 1x bronz ME do 21 let (2011), 1x stříbro MS do 20 let (2007), 2x Zlatý míč (Josef Masopust, Pavel Nedvěd), 2x bronz ME ve futsalu (2003, 2010)



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Fotbalová strategie 2023–2027	5
Fotbalová asociace ČR	8
Poslání	12
Vize	14
1. Fotbal pro všechny	16
1.1 Organizace soutěží	18
1.2 Talentovaná mládež	20
1.3 Ženský fotbal	21
1.4 Grassroots	22
1.5 Sociální projekty	24
1.6 Fanoušci	26
2. Fotbalové úspěchy	27
2.1 Reprezentace	29
2.2 Hráči jako čeští vyslanci	30
3. Budování značky „fotbal“	31
3.1 Odbornost	32
3.1.1 Trenéři	32
3.1.2 Rozhodčí	33
3.1.3 Odborné komise FAČR	34
3.3 Fotbalová diplomacie	36
3.4 Infrastruktura	37
3.5 Legislativa	38
3.6 Criminal Compliance Programme a Integrity	39
3.7 Finance	40
3.8 Komunikace a PR	41
3.9 Marketing	42
4. Digitalizace	43
4.1 Data a jejich analýza	44
4.2 Automatizace procesů FAČR	45



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

<i>4.3 Monetizace</i>	46
<i>4.4 Vlastní odbornost a znalost</i>	47
Závěr	48



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Fotbalová strategie 2023–2027

Fotbal je nejpopulárnějším sportem planety. Stejně postavení má i v Česku, kde ročně proběhnou stovky tisíc soutěžních zápasů a nepočítaně soubojů se navíc odehraje neorganizovaně, jen tak na plátcích či v tělocvičnách, ve školách, po práci nebo prostě jen pro zábavu za barákem mezi holkami a kluky ze sousedství.

Nezáleží na věku, pohlaví, schopnostech ani společenském postavení. Fotbal spojuje všechny, kdo téhle globální vášni propadli – na hřištích, na tribunách, u televize, na sociálních sítích nebo při velkých výhrách třeba i na náměstích.

Fotbal však také klade především na profesionální úrovni na hráče, trenéry i další pozice čím dál větší nároky – ve sportovní, organizační, vzdělávací, komunikační i marketingové oblasti.

Zároveň stejně jako jiná odvětví čelí mnoha výzvám současné doby. Digitální technologie odlákávají děti ze hřišť, do popředí se ženou mladší sporty nebo jiná volnočasová lákadla, čím dál větší význam dostávají i ve fotbale moderní technologie, zahraniční konkurence rychle roste, do sportu se promítají zásadní společenské otázky, část života včetně toho fotbalového se přesunula na sociální sítě. A to je jen stručný výčet...

Reagovat, přizpůsobit se a hledat řešení musí i FAČR. Bez vizí a promyšleného plánu se fotbal v Česku rozvíjet nemůže.

Právě proto vznikl Strategický plán FAČR na období 2023–2027. Jeho ambicí je představit vize a směřování vycházející především z Národní fotbalové strategie FAČR a také z Akčního plánu FAČR, které opakovaně projednal a poté schválil Výkonný výbor FAČR. Rovněž tento nový Strategický plán FAČR mělo možnost fotbalové hnutí připomínkovat.

Strategii nechal v roce 2022 vypracovat Výkonný výbor FAČR na návrh předsedy asociace a na základě usnesení Valné hromady FAČR. Výkonný výbor chtěl zformulovat priority, na které se český fotbal v letech 2023 až 2027 systematicky zaměří. Strategický plán FAČR stanovuje nejen úkoly, se kterými je zapotřebí se vypořádat, ale také cíle – sice často ambiciózní, ale realistické. Jde o inspiraci pro všechny, kdo se v českém fotbalovém prostředí pohybují.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Bez jasné vize se žádná organizace, a fotbal není výjimkou, nemůže rozvíjet. FAČR musí přemýšlet nejen o tom, v jakém stavu je fotbal dnes, ale hlavně nad tím, jak by měl vypadat v dalších letech.

Strategický plán ukazuje směr, jakým se český fotbal bude v následujících letech ubírat, a hlavně kam se chce dostat. Kromě konkrétních cílů a priorit určuje i to, jak jich chce dosáhnout. Nicméně podrobné postupy, detaily, plány nebo konkrétní čísla vysvětlují právě Akční plán FAČR, Národní fotbalová strategie FAČR (připomínkováná fotbalovým hnutím a schválená Výkonným výborem FAČR) a strategické plány v jednotlivých oblastech, které už vznikly nebo vznikají, a v neposlední řadě konkrétní prováděcí a doprovodné plány a sub-plány.

I tak je Strategický plán FAČR nejpodrobnějším dokumentem tohoto druhu v historii asociace. Nahrazuje předchozí strategický plán 2020–2024. Oba dokumenty se zčásti překrývají, nicméně jedním z prioritních úkolů se nyní pro český fotbal stala také snaha o navrácení důvěry, která se musí promítnout do všech oblastí činnosti FAČR. Je to linka, která je zdůrazněna napříč celou novou strategií.

Ta je zároveň v souladu se směřováním FIFA a především UEFA, včetně jejího programu „Football Federations of the Future“. Ten stojí na principu spolupráce a sdílení napříč asociacemi po celé Evropě, a to na základě dat, faktů, zkušeností a strategického plánování. V této oblasti je UEFA mezi sportovními organizacemi inspirativní špičkou.

Přesně tak musí český fotbal pracovat – strategicky a systematicky. A musí napnout všechny síly, aby Strategický plán FAČR 2023–2027 přenesl do praxe a myšlenky nezůstaly jen na papíře. Jedině tak může český fotbal čelit výzvám jednadvacátého století úspěšně.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Strategické dokumenty FAČR

Národní fotbalová strategie FAČR 2023–2027

Komplexní analýza a souhrn strategických opatření, která mají zkvalitnit projekty sportovní pyramidy asociace od výchovy mládeže až po elitní oblast reprezentace. Plán byl schválen Výkonným výborem FAČR a připomínkový fotbalovým hnutím.

Akční plán FAČR 2022–2023

Hlavní prováděcí plán FAČR, který vychází z potřeb asociace. Jedná se o krátkodobý plán s horizontem přibližně jednoho roku, který je průběžně aktualizován. Plán byl schválen Výkonným výborem FAČR.

Together for the Future of Football: UEFA Strategy 2019–2024 / Football Federations of the Future

Strategický plán UEFA a její zásadní program pro spolupráci s jednotlivými asociacemi. UEFA poskytuje jednotlivým svazům data i konzultace tak, aby se fotbal v Evropě mohl společně rozvíjet. FAČR chce s UEFA v tomto směru a na tvorbě jednotlivých strategií úzce spolupracovat.

Další strategické plány

Všechny zásadní oblasti činnosti FAČR musí mít jasně vymezený směr a cíl. Ty definují jednotlivé strategické dokumenty, například Strategie sociální odpovědnosti a udržitelnosti FAČR 2023–2024 nebo finanční výhled. Další podrobné strategie vycházející z potřeb tohoto Strategického plánu FAČR zároveň vznikají. Asociace ve spolupráci s UEFA například upravuje komunikační strategii.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Fotbalová asociace ČR

Fotbalová asociace ČR (FAČR) zastává klíčovou roli v organizaci, rozvoji, podpoře a řízení fotbalu v Česku, a to na všech úrovních – od profesionálního fotbalu po ten amatérský, od mládežnických kategorií až po ty veteránské.

Pro tyto potřeby má rozvinutou vlastní strukturu, soustavu soutěží a také propracovaný systém rozvoje hráčů, zejména mládeže, ale také trenérů, rozhodčích a dalších důležitých odborníků. Asociace se rovněž zaměřuje na propagaci fotbalu a podporu fanoušků.

FAČR registruje přibližně 358 tisíc členů a necelých 3 500 klubů. Fotbal je tak dlouhodobě nejrozšířenějším, nejpopulárnějším a nejsledovanějším sportem v Česku.

A také velmi tradičním! Vždyť se může pochlubit více než 120letou historií prostoupenou mnoha úspěchy včetně dvou stříbrných medailí z mistrovství světa, titulu mistrů Evropy, zlata z olympijských her, dvou držitelů Zlatého míče (Josef Masopust a Pavel Nedvěd) a spousty dalších sportovních úspěchů.

FAČR byla založena v roce 1901, od roku 1907 je členem FIFA a od roku 1954 také UEFA. V orgánech obou vrcholných federací měla – a stále má – významné zastoupení, a je vnímána jako spolehlivý partner. V roce 2023 se Petr Fousek stal po více než dvaceti letech dalším Čechem, který byl zvolen do Výkonného výboru UEFA, čímž fotbalová asociace posílila své možnosti, jak může pozitivně ovlivňovat fotbal doma i v zahraničí.

Asociace hraje také zásadní roli v českém sportovním prostředí. Je členem České unie sportu a Českého olympijského výboru, a ve výkonných výborech obou zastřešujících organizací je zastoupena svým předsedou. Mimo to je relevantním partnerem pro státní instituce, především Národní sportovní agenturu a ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ale také pro jiné sportovní svazy a organizace.

Aby mohla všechny tyto činnosti plnit, má asociace rozvinutou vlastní strukturu. Jejím nejvyšším orgánem je Valná hromada FAČR, kterou tvoří delegáti dle Stanov FAČR a která činí nejzásadnější rozhodnutí. Volí také členy dalších orgánů asociace, například Výkonného výboru FAČR.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Ten je statutárním orgánem asociace, který řídí činnost FAČR v období mezi valnými hromadami. Výkonný výbor má dvanáct členů včetně svého předsedy se čtyřletým funkčním obdobím.

V rámci fotbalové struktury má FAČR své pobočné spolky – 14 krajských fotbalových svazů a 76 okresních fotbalových svazů –, které organizují regionální fotbalové soutěže v Česku a jejichž stanovy musí být v souladu se stanovami FAČR.

Mužský profesionální fotbal, konkrétně první a druhou ligu (aktuálně FORTUNA:LIGU a FORTUNA:NÁRODNÍ LIGU) pak od roku 2011 řídí Ligová fotbalová asociace, kterou tvoří přímo kluby. Ty jsou tak zodpovědné za organizaci obou soutěží. FAČR se na činnosti dvou nejvyšších domácích ligových soutěží podílí například prostřednictvím Komise rozhodčích nebo Etické komise.

Činnost FAČR je rozsáhlá, a vyžaduje tak organizované, strategické a přehledné řízení. A to ještě navíc v souladu s fotbalovými standardy sdružuje asociace i futsal a plážový fotbal, které mohou už ze své podstaty převzít významnou část zavedených postupů fotbalové asociace.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Struktura FAČR

FAČR – pobočné spolky (KFS, OFS) + dceřiné spoločnosti (STES)

-

Valná hromada FAČR

-

Výkonný výbor FAČR

Mandát do roku 2025: předseda Petr Fousek, 1. místopředseda Jiří Šidliák, 2. místopředseda Jan Richter, členové Pavel Nezval, Martin Drobný, Dušan Svoboda, Adolf Šádek, Václav Andrejs, Tomáš Neumann, Rudolf Řepka, Vladimír Kristýn, Radek Zima

-

Generální sekretář FAČR

Michal Valtr

-

Úseky pro sport – Oddělení a úseky administrativy a managementu

Technický ředitel Zdeněk Psoška



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Stakeholderi

FIFA	hráči	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
UEFA	trenéři	
Ligová fotbalová asociace	rozhodčí	Národní sportovní agentura
krajské fotbalové svazy	fanoušci	kraje
okresní fotbalové svazy	média	obce
Český olympijský výbor	držitelé vysílacích práv	Podvýbor pro sport Poslanecké sněmovny ČR
Česká unie sportu	obchodní partneři	
zahraniční asociace	funkcionáři	Podvýbor pro sport Senátu ČR
profesionální kluby	dodavatelé	školy
amatérské kluby	registrovaní zprostředkovatelé	Evropská unie
	rodiče	
	široká veřejnost	



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Poslání

Tři základní principy českého fotbalu:

Mezinárodní úspěšnost

Tuzemská konkurenceschopnost

Důvěryhodnost

FAČR jako hlavní organizátor fotbalu v Česku má pečovat o komplexní rozvoj a propagaci fotbalu a vytvářet pro něj na všech úrovních všestranné a rovnoprávné podmínky.

Jedním z jejích hlavních úkolů je zabezpečovat přípravu a účast reprezentace v soutěžích FIFA a UEFA, a to na všech úrovních tak, aby národní týmy byly v mezinárodní konkurenci úspěšné.

FAČR také plní společensky významnou roli podpory profesionálního a zejména amatérského fotbalu se zvláštním důrazem na rozvoj fotbalu mládeže. Asociace usiluje o kvalitní soutěžní strukturu, aby kluby měly vytvořené podmínky pro svůj rozvoj a možnost soutěžit na co nejvyšší úrovni.

Tato poslání vychází ze Stanov FAČR, kterými se asociace musí ve své rozsáhlé činnosti za každé situace řídit. Plní tak společensky významnou roli využívající fotbal jako fenomén k podpoře zdravého způsobu života a prevenci před negativními společenskými jevy.

Aby všechny tyto činnosti mohly být úspěšné, jedním ze základních předpokladů je usilovná práce asociace na své důvěryhodnosti.

A právě od této základní mise se odvíjí i Strategický plán FAČR 2023–2027.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Hodnoty

Hrdost

FAČR je pyšná na úspěšnou historii. Český fotbal hrdě reprezentuje tuto zemi a snaží se dál šířit svůj věhlas, ať už díky reprezentačním týmům, nebo jinými způsoby.

Cílevědomost

Asociace usiluje o to být co nejlepší ve všech oblastech činnosti. Bude trpělivě pracovat na pozitivním ovlivňování českého fotbalu na všech úrovních.

Organizovanost

Činnost asociace musí být založená na systematičnosti a strategických rozhodnutích. FAČR i díky tomuto plánu ví, kam směřuje, a zaměřuje se na měřitelnost práce a její vyhodnocování.

Odbornost

Na všech úrovních se FAČR musí snažit o angažování expertů a dbát na vzdělávání.

Otevřenost

FAČR trvale usiluje o svou kompetentnost a důvěryhodnost.

Angažovanost

Český fotbal se snaží pozitivně ovlivňovat mládež i celou společnost. Fotbal je sport pro všechny bez ohledu na pohlaví, věk, původ nebo schopnosti. Základními sportovními principy jsou fair-play a respekt.

Vášeň

Sport jsou emoce. Fotbal se musí snažit přenést vášeň do všech oblastí své činnosti – na hřiště, tribuny, do šaten, ale i do kanceláří administrativních pracovníků.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Vize

Fotbal se dlouhodobě utěšuje tím, že je globálním sportovním fenoménem, ale bez aktivní snahy o rozvoj může začít tuto pozici a náskok ztrácet. V posledních letech prudce roste obliba dalších sportovních či zábavních odvětví.

Ambicí fotbalové asociace je být v českém sportovním prostředí vzorem a lídrem. FAČR si uvědomuje, že v některých oblastech své činnosti nevyužívá svůj potenciál dostatečně.

Proto prostřednictvím Akčního plánu FAČR, Národní fotbalové strategie FAČR a dalších strategických dokumentů vytyčila směr, jakým by se měla v následujících letech vydat. Přirozeně tak vznikly čtyři oblasti, na které by se měl český fotbal koncentrovat jako na své priority a ve kterých by se měl posouvat kupředu.

Hlavním slovem, které celou strategii zastřešuje, je fotbal. Ten musí být ve středu zájmu ve všech oblastech, kterými se asociace zabývá. Měl by být středobodem nejenom pro hráče nebo trenéry, ale také pro zaměstnance sekretariátu od právníků, přes účetní až po recepční. Společným zájmem všech musí být snaha pomoci českému fotbalu.

Všechny čtyři hlavní oblasti – pilíře strategie – se skládají z několika menších témat. Tak, aby všichni, kdo se v českém fotbale pohybují, věděli, jaké úkoly a cíle před nimi stojí.

Pilíře strategie

Fotbal pro všechny

- Fotbal musí být za všech okolností na prvním místě.
- Strategie stanovuje směřování ve všech oblastech od talentované mládeže, přes grassroots až po reprezentaci. Fotbal je sportem pro všechny.
- Fotbal by měl přispívat k pozitivnímu ovlivňování společnosti.
- Důležitou oblastí jsou fanoušci.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Fotbalové úspěchy

- Reprezentace je vlajkovou lodí českého fotbalu. Zájmem FAČR je vytvářet národním týmům na všech úrovních co nejlepší podmínky.
- Reprezentace napříč kategoriemi musí usilovat o postupy na závěrečné turnaje.
- Českými vyslanci jsou i hráči působící v zahraničních soutěžích, čemuž by měla odpovídat i pozornost ze strany asociace.
- České kluby v evropských soutěžích jsou významnými reprezentanty státu.

Budování značky „fotbal“

- Důvěryhodnost jako jeden ze základních cílů FAČR.
- Asociace se může pozitivně rozvíjet, pokud pro ni budou pracovat uznávaní odborníci.
- Jedním z úkolů FAČR je udržování dobrých vztahů s FIFA, UEFA, státními institucemi a dalšími organizacemi.
- Kvalitní komunikace směrem do fotbalového hnutí i veřejnosti.

Digitalizace

- Snahou FAČR je kvalitní analýza dat, které má k dispozici.
- Základní úlohou informačních technologií je automatizace, a to v administrativních i sportovních oblastech.
- Asociace musí využívat technologie i ke své prezentaci, a to například prostřednictvím webu, aplikací a dalších platform.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

1. Fotbal pro všechny

Základním pilířem Strategického plánu FAČR je Národní fotbalová strategie FAČR, která vytyčila vize, cíle a postupy ve sportovní části činnosti asociace až do roku 2027. Ambicí asociace je navázat na nejslavnější fotbalové generace českého fotbalu, ale zároveň udělat z fotbalu mezigenerační zábavu a nedílnou součást našich životů.

Ve všech ohledech musí být fotbal na prvním místě.

FAČR si uvědomuje, že fotbal nejsou jen největší zápasy pod světly reflektorů. Stejný důraz jako na reprezentaci nebo profesionální soutěže klade na výkonnostní i amatérský fotbal a především mládež. Vždyť v Česku je téměř 200 tisíc hráčů a hráček do 18 let.

Důležitý je pro FAČR také rozvoj ženského fotbalu, ve kterém vnímá potenciál pro výrazný a rychlý růst na všech úrovních – a to jak ve sportovních otázkách, tak například v oblasti marketingu.

Asociace se proto zasadí o to, aby byl fotbal dostupný pro všechny bez ohledu na pohlaví, věk, původ, schopnosti nebo zázemí. Musí pečovat o talentovanou mládež, a to pod dohledem vzdělaných odborníků. Na vrcholu pomyslné fotbalové pyramidy pak musí vytvářet co nejlepší podmínky pro reprezentační týmy, aby byly na mezinárodní úrovni úspěšné.

Aby to FAČR dokázala, chce být ve sportovním prostředí lídrem a udávat trendy ve výchově a vzdělávání. Jedině tak zůstane fotbal nejsledovanějším a nejrozšířenějším českým sportem a bude atraktivním partnerem pro všechny – včetně mladých fotbalistů a fanoušků.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Sportovní oddělení FAČR

Obecné cíle Sportovního oddělení FAČR

Fotbal na prvním místě

Fotbal jako reprezentant státu

Fotbal jako leader sportovního prostředí

Fotbal pro všechny a na celý život

Jednotlivé úseky Sportovního oddělení FAČR

Úsek soutěží

Úsek reprezentací

Úsek trenérů a vzdělávání

Úsek mládeže

Úsek ženského fotbalu

Úsek grassroots

Úsek futsalu a plážového fotbalu



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

1.1 Organizace soutěží

Jednou ze zásadních otázek pro nadcházející období je reorganizace soutěží, a to jak mládežnických, tak dospělých. Současný systém není dlouhodobě udržitelný sportovně ani ekonomicky.

Je však bezpodmínečně nutné citlivě přistoupit ke všem aspektům a parametrům (sportovním, organizačním, administrativním, ekonomickým či legislativním). Všechny kroky musí být důkladně promyšlené, transparentně komunikované na všech úrovních a také s dostatečným předstihem oznámené.

V této otázce musí FAČR vnímat všechny podněty – od profesionálního fotbalu, přes Řídící komise v Čechách i na Moravě, krajské a okresní svazy, až po nejmenší kluby.

K restrukturalizaci soutěží může asociace přistoupit pouze tehdy, pokud se jí podaří přesvědčit fotbalové hnutí, že nový systém je funkčnější než ten stávající, a pomůže tak celému českému fotbalu.

Nejvyšší soutěží organizovanou přímo asociací je Pohár FAČR (aktuálně MOL Cup). Soutěž má sportovní, obchodní i mediální potenciál pro zlepšení, jehož cílem je větší zájem ze strany fanoušků, což potvrdilo například vyvrcholení ročníku 2022/2023.

FAČR vytvoří manuál závazný pro asociaci i kluby, inspirovaný předpisy UEFA pro pohárové a reprezentační soutěže, který jasně stanoví pravidla pro finálový zápas (mediální aktivity, ticketing, bezpečnost a podobně).

Cíle na období 2023–2027

- Restrukturalizace soutěží mládeže i dospělých.
- Změny vedoucí ke zatraktivnění Poháru FAČR.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Cíle restrukturalizace soutěží

- nastavení prostředí pro rozvoj perspektivních hráčů
- zpomalení úbytku dospělých hráčů
- podpora systému výchovy talentů
- ekonomická udržitelnost
- udržení kvality a konkurence v soutěžích
- vytvoření systému „druhé šance“
- úleva v oblasti administrativy



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

1.2 Talentovaná mládež

Aby český fotbal zůstal konkurenceschopný v mezinárodním měřítku, musí produkovat dostatek kvalitních hráčů a hráček. V tomto ohledu je zcela zásadní péče o talentovanou mládež.

Národní fotbalová strategie FAČR se zaměřila na skladbu opatření, která by měla výchovu talentovaných hráčů podpořit. Tak, aby z výsledku mohl těžit profesionální fotbal i reprezentace.

Český fotbal musí zachytit trendy z rozvinutých fotbalových zemí. Ty do praxe mohou předávat jen vzdělaní trenéři, kteří by měli být schopní talentované hráče identifikovat, nabídnout jim kvalitní přípravu a individuální přístup. Asociace zároveň musí přispívat k zajištění co nejlepšího zázemí.

Zásadní je práce s moderními technologiemi, například pro monitoring hráčů nebo automatické kamerové systémy. Experti FAČR však zároveň musí být schopní data správně zpracovávat, vyhodnocovat a analyzovat. Součástí Úseku talentované mládeže FAČR je proto analytická sekce, která sleduje zápasové trendy napříč kategoriemi.

Díky tomu bude Sportovní oddělení FAČR schopné stanovit datové požadavky pro jednotlivé hráčské pozice, založit a vést hráčské karty sledující vývoj mládežnických reprezentantů nebo dlouhodobě pozorovat hráče v systému XPS.

Cíle na období 2023–2027

- Produkovat více hráčů pro vyšší sportovní úroveň.
- Vychovávat v systému více hráček pro nejvyšší ligovou soutěž.
- Zvýšit podíl reprezentantů a reprezentantek, kteří prošli akademiemi.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

1.3 Ženský fotbal

FAČR vnímá dosud nenaplněný potenciál ženského fotbalu na všech úrovních, od nejnižších až po nejvyšší (reprezentační) úroveň. V následujícím období se proto zasadí o zásadní rozvoj ženského fotbalu, ať už podporou náborových akcí, nastavením systému výchovy talentovaných hráček, optimalizací tréninkového procesu nebo vytvořením podmínek pro postupnou profesionalizaci hráček a trenérů.

Podobný pohled má Národní sportovní agentura, která vybrané ženské kolektivní sporty včetně fotbalu zařadila do projektu XX8. Ambicí je podpořit ženský fotbal obecně a vytvořit pro reprezentaci podmínky k postupu na olympijské hry 2028.

V rámci asociace vznikne samostatná strategie pro ženský fotbal, který bude v souladu právě i s principy projektu XX8. Jeho ambicí bude výrazné navýšení počtu hráček, trenérek i rozhodčích a zapracování ženského fotbalu do systému výchovy talentované mládeže.

Zatímco v některých fotbalově rozvinutých zemích už v ženském fotbale došlo k profesionalizaci, v českém prostředí bude asociace tento proces usilovně podporovat. Například vylepšováním podmínek českých reprezentantek, vznikem ligového grémia nebo podporou v otázkách mediální pozornosti a marketingového využití.

Cíle na období 2023–2027

- Postup reprezentace na ME, MS a olympijské hry 2028.
- Postup v Lize národů UEFA do vyšší skupiny.
- Zásadní navýšení počtu členek FAČR (hráčky, trenérky i rozhodčí).



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

1.4 Grassroots

Na grassroots úroveň fotbalu sice není upřena taková mediální pozornost jako na reprezentaci nebo profesionální fotbal, o to větší péči mu však FAČR bude věnovat. Právě grassroots totiž tvoří členskou základnu, ze které stoupají hráči a hráčky do vyšších pater. Je proto nezbytné ji provázat s výchovou talentované mládeže.

Jedním z hlavních úkolů FAČR je dlouhodobá snaha o navýšování počtu členů asociace (chlapci, dívky, muži i ženy). Pro naplnění tohoto cíle je nutné správně zacílit náborové akce i fotbalové festivaly po celém Česku.

Fotbal jako nejpoblárnější sport v Česku by měl být významně zastoupený ve školách, což je jednou z ambicí projektu Fotbal ve školách podporovaným UEFA. S tím ostatně souvisí i snaha přispívat spolu s dalšími sportovními svazy a státními institucemi ke všeobecné pohybové výchově mládeže.

Aby bylo toto úsilí úspěšné, je zásadní vzdělávat a podporovat dobrovolníky – rodiče, funkcionáře, trenéry i učitele tělesné výchovy.

Fotbal by měl být sportem pro všechny a na celý život. Snaha by proto měla směřovat k tomu, aby hráči zůstávali u fotbalu i v dospělém věku. V dorosteneckých kategoriích totiž nejen fotbal čelí největšímu úbytku aktivních hráčů, a právě tento trend chce asociace změnit.

Cíle na období 2023–2027

- Navýšit počet členů FAČR (hráčů, trenérů, funkcionářů).
- Snížit úbytek ve věkových kategoriích od 14 do 19 let, ve kterých fotbal přichází o největší procento hráčů.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Fotbal ve školách – cíle

- přivést do fotbalu více chlapců a dívek
- pozitivní image fotbalu ve školách
- jít dětem a učitelům vstříc v jejich prostředí
- fyzický rozvoj mládeže
- fotbal v družinách
- poskytnout pozitivní zážitek z fotbalu
- vzdělávání učitelů
- fotbal jako součást tělesné výchovy
- rozvoj základních pohybových dovedností
- propojení škol a klubů
- fotbalové soutěže v rámci školního roku
- zvyšování počtu členů FAČR
- propojení s projektem Škola v pohybu



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

1.5 Sociální projekty

FAČR jako lídr sportovního prostředí v Česku si uvědomuje svou nezastupitelnou roli v rámci společenské odpovědnosti, kterou vnímá velmi vážně. Fotbal spojuje stovky tisíc lidí – mladé i starší, lidi z měst i venkova, narozené v Česku i v jiných zemích –, prosazuje hodnoty fair play, rozmanitosti i boje proti diskriminaci a rasismu.

Nejen v těchto otázkách tak může pozitivně ovlivňovat celou společnost. Zároveň však nedokáže obsáhnout všechny problémy zároveň, ačkoliv sociálních a charitativních projektů podporuje celou řadu. Asociace tak musí stanovit priority, kterým se bude systematicky věnovat.

Z podstaty činnosti FAČR přirozeně vyplývá jako jedna z hlavních otázek ochrana dětí. Asociace už v minulosti založila Centrum pro ochranu dětí, které chce dále rozvíjet, například navázáním spolupráce s dalšími sportovními svazy.

FAČR zároveň dlouhodobě naplňuje heslo „fotbal pro všechny“. Už nyní podporuje hráče se sluchovým, zrakovým nebo jiným zdravotním hendikepem. A plánuje aktivity na seniorské nebo veteránské úrovni, aby fotbal mohl být aktivní zábavou opravdu v jakémkoliv věku.

Asociace prosazuje ve všech oblastech fotbalu pozitivní hodnoty rovnosti a rozmanitosti. Také jednoznačně odsuzuje jakékoliv projevy nenávisti v čele s diskriminací a bude podporovat osvětové kampaně na tato témata.

FAČR si zároveň uvědomuje, že sociální a environmentální změny v nejbližších letech nezmění jen společnost, ale reagovat bude muset i fotbal. Tyto výzvy hodlá spolu s FIFA a UEFA přijmout jako příležitosti pro další rozvoj.

Cíle na období 2023–2027

- Ochrana dětí před negativními jevy jako diskriminace nebo šikana.
- Vznik kampaně proti vulgaritám, projevům nenávisti a hrubosti ve fotbale.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Pilíře FAČR pro udržitelnou budoucnost

- Fotbal chrání děti
 - bezpečné prostředí pro děti
 - Centrum pro ochranu dětí jako institut s přesahem mimo fotbalové prostředí
- Fotbal pro všechny
 - podpora znevýhodněných skupin (neslyšící, nevidomí,...)
 - fotbalové aktivity pro hráče po skončení aktivní kariéry
- Fotbal bez předsudků
 - rovnost a rozmanitost ve všech oblastech fotbalu
 - boj proti diskriminaci
- Fotbal udržitelně
 - zvyšování povědomí o udržitelnosti v rámci fotbalového prostředí
 - prosazování principu 4R (reduce / omezit – reuse / znovu využít – recycle / recyklovat – recover / nahradit)
- Zelená pro fotbal
 - postupné snižování uhlíkové stopy
 - využívání energie z obnovitelných zdrojů



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

1.6 Fanoušci

Důležitou a neoddělitelnou součástí především profesionálního fotbalu jsou fanoušci. Český fotbal tuto skupinu v minulosti někdy opomíjel, ale v plánech FAČR hraje významnou roli.

Asociace se chce zasadit o kultivaci fotbalového prostředí a zlepšování podmínek pro diváky na stadionech. Fanoušci jako nedílná součást fotbalu musí být jejím partnerem. FAČR bude naslouchat problémům fanoušků a následně je řešit. V úzkém propojení s nimi proto musí být nejenom stálý Supporter Liaison Officer (SLO), ale také další zaměstnanci asociace jako bezpečnostní manažer, manažer ticketingu nebo zástupci oddělení komunikace.

Permanentní snahou musí být co nejúžší propojení fanoušků a reprezentačních týmů, například i díky osobním setkáním, besedám a podobným akcím. Cílem asociace je, aby reprezentace ve fanoušcích prohlubovala hrdost. Což by neměla být jen prázdná fráze – národní tým už nedávným rebrandingem „Hrdí lvi“ prokázal, že jde o jednu z klíčových hodnot reprezentace.

K užšímu propojení mohou přispět i další kroky jako například bodový a motivační systém pro přednostní nákup vstupenek na vrcholné turnaje a exponované domácí zápasy. Před zavedením tohoto systému upřednostňujícím nejvěrnější příznivce je však zapotřebí intenzivní a pravidelná diskuse právě i s fanoušky.

Asociace hodlá napravit stav, kdy neexistuje dlouhodobá strategie rozvoje fanoušků. Zahájí proto národní program „Rozvoj fanoušků“ včetně ustanovení koordinátora a podpory na zápasech reprezentací všech kategorií. V této oblasti bude úzce spolupracovat jak s kluby, tak přímo s fanoušky.

Cíle na období 2023–2027

- Zvýšit návštěvnost na zápasech reprezentace mužů i žen.
- Rozvíjet práci s fanoušky reprezentace ve struktuře FAČR.
- Eliminovat prvky diváckého násilí na stadionech.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

2. Fotbalové úspěchy

Cílem správně nastaveného systému výchovy mládeže a vytvoření adekvátních podmínek je sportovní úspěch. Pocit vítězství miluje každý hráč, trenér i fanoušek. A v profesionálním fotbale jde dokonce o hlavní metu.

Historický odkaz zavazuje český fotbal k tomu, aby se na slavné úspěchy snažil navázat.

Ambicí na všech úrovních reprezentace by měly být postupy na závěrečné turnaje. Mužský „A“ tým už dlouho čeká na zopakování účasti na světovém šampionátu (naposledy 2006) a reprezentace žen dokonce ještě nikdy na žádném šampionátu nestartovala. Byl by mimořádný úspěch, pokud by některý z těchto reprezentačních týmů v rámci tohoto strategického období čekání ukončil.

FAČR bude poskytovat podporu a pomoc českým klubům v soutěžích UEFA, ve kterých zastávají i roli výrazných reprezentantů státu.

V mládežnických kategoriích je sice hlavním úkolem příprava na přechod do dospělého fotbalu, ale cílem týmů i na této úrovni by měly být postupy na závěrečné turnaje. Vždyť i v minulosti z úspěšných mládežnických výběrů rostli hráčky a hráčky pro seniorské výběry. Tak, jako se to povedlo například z úspěšné jedenadvacítky, která v roce 2002 získala zlato na mistrovství Evropy. Většina hráčů následně zdárně reprezentovala také v „A“ týmu.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Největší úspěchy české reprezentace

Mistrovství světa

2. místo 1962, 2. místo 1934, čtvrtfinále 1990, čtvrtfinále 1938

Mistrovství Evropy

1. místo 1976, 2. místo 1996, 3. místo 2004, 3. místo 1980, 3. místo 1960

Olympijské hry

1. místo 1980, 2. místo 1964

Konfederační pohár FIFA

3. místo 1997

Mistrovství Evropy do 21 let

1. místo 2002, 2. místo 2000, 3. místo 2011

Mistrovství světa do 20 let

2. místo 2007

Mistrovství Evropy do 19 let

2. místo 2011, 3. místo 2008, 3. místo 2006, 3. místo 2003

Mistrovství Evropy do 17 let

2. místo 2006

Mistrovství Evropy ve futsale

3. místo 2003, 3. místo 2010

Nejlepší střelci

55 gólů Jan Koller, 41 gólů Milan Baroš, 35 gólů Antonín Puč

Nejvíce startů

124 zápasů Petr Čech, 118 zápasů Karel Poborský, 105 zápasů Tomáš Rosický



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

2.1 Reprezentace

Vrcholem fotbalové pyramidy je reprezentace. Až na tuto úroveň se snaží dosáhnout skoro každý, kdo v dětství začne kopat do míče.

Největší pozornost je upřena na reprezentační „A“ tým, který má také největší marketingový a mediální potenciál. Je vlajkovou lodí českého fotbalu, který se musí snažit národnímu týmu vytvořit adekvátní podmínky pro přípravu.

FAČR však chce modernizovat technické vybavení i u mládežnických a ženských reprezentací. Stejně jako propojit specialisty z reprezentací v oblasti technologií s jejich klubovými protějšky tak, aby ze sdílení dat měly prospěch obě strany. Asociace bude rovněž usilovat o uzavření smlouvy s LFA o uvolňování hráčů pro potřeby reprezentace.

Asociace zlepšit servis pro reprezentaci žen. V souladu s ambicí projektu XX8 napne všechny síly ke snaze kvalifikovat se na olympijské hry 2028, ačkoliv turnaj bude mít velmi obtížná kvalifikační kritéria. Velkým úspěchem by byl už historický postup na mistrovství Evropy nebo světa.

Zvýšené nároky nemá FAČR jen na reprezentanty a trenéry, ale na všechny, kdo se jakýmkoliv způsobem na servisu pro národní týmy podílí. Požadavky na výběr stadionů, koncepce prodeje vstupenek, propagaci a podobně musí být výrazně vyšší než u jiných fotbalových akcí. Asociace se zasadí o stanovení standardu pro všechny domácí zápasy reprezentace žen (ticketing, marketing, média,...).

Cíle na období 2023–2027

- Postup na mistrovství Evropy 2024 a mistrovství světa 2026; postup v Lize národů UEFA do vyšší úrovně.
- Postup reprezentace žen na olympijské hry 2028; postup na mistrovství Evropy nebo světa; postup v Lize národů UEFA do vyšší úrovně.
- Pravidelná účast mládežnických reprezentací na závěrečných šampionátech.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

2.2 Hráči jako čeští vyslanci

Fotbal je výraznou reklamou Česka v zahraničí. A to nejenom prostřednictvím národních týmů nebo klubů v evropských soutěžích, ale také díky hráčům působících v zahraničních ligách.

FAČR chce proto tyto hráče podporovat – nabídnout jim například pomoc v případě potíží nebo podporu v odborných oblastech, pokud o ni požádají. Ne za všemi totiž stojí velké zastupující agentury se silným zázemím. Asociace přitom disponuje odborníky v mnoha oblastech od sportovních specialistů přes zaměstnance oddělení komunikace až po marketing.

Právě proto, že úspěchy hráčů působících v zahraničí jsou reklamou pro celý český fotbal, měla by FAČR usilovat o co nejširší medializaci těchto fotbalistů a fotbalistek.

Český fotbal z toho může těžit i jiným způsobem. Hráči doma i v zahraničí jsou vzory pro statisíce kluků a holek, kteří chtějí být dalším Tomášem Součkem, Patrikem Schickem, Barborou Votíkovou nebo Andreou Staškovou.

Cíle na období 2023–2027

- Věnovat zvláštní mediální pozornost českým hráčům v zahraničí coby reprezentantům země.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

3. Budování značky „fotbal“

Pověst a renomé českého fotbalu v posledních letech poškodily různé kauzy a skandály. FAČR proto musí trpělivě usilovat o navrácení důvěry a nastavit taková opatření, aby se podobné případy v budoucnu neopakovaly.

Jak toho dosáhnout? Jen vychovávat správně mládež, nastavit efektivnější organizaci soutěží, vzdělávat trenéry a mít sportovní úspěchy nestačí.

Český fotbal musí v současném moderním světě prokázat odbornost v mnoha oblastech – vytvářet otevřené prostředí, vzdělávat trenéry, rozhodčí i ostatní odborníky v řadách FAČR, vylepšovat infrastrukturu, aktivně se podílet na chodu ostatních organizací a institucí, bojovat s nelegálním nebo neetickým chováním, modernizovat vnitřní předpisy...

FAČR také musí tuto aktivitu pozitivně představovat veřejnosti. V oblasti komunikace a marketingu se kromě zástupců médií musí zaměřit především na členy asociace, tedy přímo na fotbalové hnutí. Tak, aby fotbalová veřejnost měla pravidelný, dostatečný a komplexní přehled o činnosti FAČR.

Jde o dlouhodobý proces. Náhled na asociaci se nezmění ze dne na den. Ale jen trpělivost a otevřenost v každé oblasti činnosti může přesvědčit veřejnost o pozitivních změnách v českém fotbale.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

3.1 Odbornost

3.1.1 Trenéři

Každý fotbalový tým se snaží, aby za něj hráli co nejlepší hráči. Stejně tak bude FAČR usilovat o to, aby v jejich řadách pracovali uznávaní odborníci (ve sportovních funkcích, funkcionářských i administrátorských).

Zvláštní pozornost musí asociace věnovat trenérům. Právě oni mají největší vliv na výchovu mladých hráčů. V posledních dvou letech přitom počet certifikovaných trenérů UEFA mírně klesl. Úsek trenérů a vzdělávání FAČR proto musí svou činností a programy tento trend otočit.

Spolupracovat na tom musí i s dalšími institucemi. Těmi nejdůležitějšími jsou UEFA a ministerstvo školství, jejichž pravidly se vzdělávací programy řídí.

Cílem Úseku trenérů a vzdělávání FAČR je v následujícím období získat akreditaci všech kurzů pod záštitou UEFA, které pak bude moci nabízet českým trenérům.

Pro rozvoj této oblasti je podstatné zvýšit počet koordinátorů licencí, což je jeden ze základních předpokladů pro zvýšení počtu trenérů a trenérek. Úsek vzdělávání si zároveň klade za cíl propojení s vysokými školami, respektive jejich sportovními programy, a implementovat v nich obsah učiva v rámci projektů UEFA.

Cíle na období 2023–2027

- Zvýšit počet koordinátorů licencí.
- Zvýšit počet trenérů a trenérek.
- Propojení s vysokými školami v Česku a implementování obsahu učiva v rámci projektů UEFA.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

3.1.2 Rozhodčí

Oblast rozhodčích, a to nejenom v českém prostředí, je jednou z nejnáročnějších, na kterou se musí FAČR speciální zaměřit. Hlavním cílem je zvýšit důvěryhodnost rozhodčích a vytvořit z nich respektovanou součást českého i mezinárodního fotbalu.

Po turbulentním období, kdy došlo ke značné obměně rozhodčích na profesionální úrovni, se FAČR zasadí o zlepšení rozhodcovských standardů z hlediska náboru a úvodního zaškolení, průběžného vzdělávání a celkového rozvoje a podpory jednotlivých rozhodčích na všech úrovních. Komise rozhodčích FAČR chce rozvíjet potenciál rozhodčích jako osobností, které mají prosazovat hodnoty fair play, chránit zdraví hráčů a hru samotnou.

Je nezbytné orientovat se na nábor nových rozhodčích, udržení těch stávajících, na kvalitní přípravu pro postup soutěžemi, podporu krajských i okresních komisí rozhodčích a spolupracovat rovněž s FIFA a UEFA. Asociace se však zaměří také na modernizaci technologií (VAR apod.) a řešení častého agresivního chování vůči rozhodčím, které snahu o posun v této oblasti brzdí.

Podpořit tyto snahy může v současném moderním světě například možnost získat základní licenci „C“ on-line a rozšíření systému XPS také pro vzdělávání rozhodčích a delegátů. FAČR podpoří náborové a osvětové kampaně, které pomohou rozšířit stávající počet rozhodčích a zvýší všeobecný respekt ve fotbalovém hnutí.

Cíle na období 2023–2027

- Zvýšit počet rozhodčích včetně rozhodčích-žen, včetně omlazení rozhodčích.
- Dosáhnout zástupců v elitní skupině rozhodčích mužů i žen pro soutěže UEFA.
- Permanentně usilovat o zvýšení kvality rozhodčích.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

3.1.3 Odborné komise FAČR

V rámci FAČR fungují dva druhy komisí – volené Valnou hromadou FAČR, které jsou nezávislé, a jmenované přímo výkonným výborem asociace.

Ačkoliv funkce v komisích jsou nehonorované (s výjimkou Komise rozhodčích FAČR) musí asociace usilovat o angažmá uznávaných expertů ve svých oborech tak, aby aktivita těchto komisí pozitivně přispívala k činnosti FAČR.

Cíle na období 2023–2027

- Zřídit komise vnitřního auditu a compliance podle požadavku FIFA a UEFA.
- Regulovat počet členů odborných komisí.
- Udržet demokratický princip navrhování členů do komisí.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Volené a jmenované odborné komise FAČR

-komise volené Valnou hromadou FAČR:

-Odvolací komise

-Revizní a kontrolní komise

-Etická komise

-Sbor rozhodců

-jmenované komise FAČR

-Komise rozhodčích

-Licenční komise

-Licenční tribunál

-Komise mládeže

-Komise ženského fotbalu

-Sportovní rada

-Regionální komise

-Legislativní rada

-Ekonomická komise

-Komise pro stadiony a hrací plochy

-Pravidlová komise

-Zdravotní komise

-Komise pro činnost zprostředkovatelů

-Komise pro historii a statistiku



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

3.3 Fotbalová diplomacie

Stejně jako jakákoliv jiná organizace, musí FAČR udržovat dobré vztahy se svými partnery. Jak s těmi fotbalovými (FIFA, UEFA, LFA) či střešními organizacemi (ČOV, ČUS), tak se státními institucemi a municipalitami (NSA, MŠMT, kraje, obce,...).

Právě aktivním přístupem k těmto organizacím může FAČR pozitivně ovlivňovat sportovní prostředí v Česku, a být lídrem diskuse o zřízení samostatného ministerstva sportu, jak je to běžné v mnoha západních státech.

FAČR bude věnovat zvláštní pozornost budování vztahů s FIFA a UEFA, a usilovat o ještě silnější zapojení v těchto organizacích – například účastí v odborných komisích, pořádáním turnajů a nespportovních podniků v Česku, účastí na zahraničních akcích, výměnou know-how a podobně. FAČR už nyní má v těchto organizacích solidní zastoupení.

Asociace tak chce navyšovat přidanou hodnotu mezinárodní fotbalové politiky. Pomoc z FIFA a UEFA může mít rovněž podobu finančních, odborných a vzdělávacích programů, jak ostatně vyplývá například z programu Football Federations of the Future. Jeho prostřednictvím a na základě dat poskytuje UEFA know-how i konzultace tak, aby se fotbal v Evropě mohl společně rozvíjet.

FAČR proto obnoví Mezinárodní oddělení, jehož cílem nebude jen úzká spolupráce a komunikace s FIFA a UEFA, ale také budování pozice asociace jako relevantního mezinárodního partnera napříč zahraničními svazy a dalšími organizacemi či institucemi.

Cíle na období 2023–2027

- Obnovit Mezinárodní oddělení FAČR.
- Ucházet se o sportovní i nespportovní mezinárodní akce FIFA a UEFA.
- Usilovat o co nejsilnější zastoupení v orgánech FIFA a UEFA.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

3.4 Infrastruktura

Infrastruktura je náročným problémem českého fotbalu, do kterého se promítá její stárnutí, omezené investice, nákladná údržba nebo zvyšující se ceny energií. Zkušenosti ze zahraničí přitom ukazují, že moderní zázemí přispívá nejenom ke kultivaci fotbalového prostředí, ale také ke sportovnímu vývoji či zvýšenému zájmu o fotbal ze strany fanoušků.

FAČR aktuálně nedisponuje vlastním tréninkovým zázemím pro reprezentační týmy. Dlouholetou otázkou je také další využití areálu Strahov, kterou v následujícím období asociace dořeší na základě rozhodnutí Valné hromady FAČR.

S infrastrukturou souvisí provoz klubového licenčního systému, za který je FAČR zodpovědná. Kritéria jsou rozdělena do šesti oblastí: sport (např. rozvoj mládeže), udržitelnost (společenská odpovědnost), infrastruktura (sportovně-technické zázemí a tréninková infrastruktura), personální kritéria (sportovní, administrativní, technické a bezpečnostní pozice s odpovídající kvalifikací), právní kritéria (minimální právní náležitosti) a finance (aktuální finanční situace).

Asociace může díky tomuto systému podporovat a zlepšovat úroveň fotbalu a klást důraz na výchovu mládeže. Zaměří se na rozvoj sportovní infrastruktury tak, aby hráčům, divákům i zástupcům médií byla poskytnuta vhodně navržená, dobře vybavená a bezpečná zařízení. Ta zároveň musí odpovídat udržitelným standardům moderního světa.

FAČR v této oblasti vytvoří cílenou strategii, jejíž součástí bude i databáze všech stadionů, jejich kategorizace kvality, vlastnictví a dalších atributů. Ta bude využitelná v celé řadě oblastí včetně zajištění reprezentačních akcí všech kategorií.

Cíle na období 2023–2027

- Připravit plán jednání s NSA a dalšími veřejnými institucemi ohledně infrastruktury (údržba, investice apod.).
- Vytvořit databázi všech stadionů včetně kategorizace jejich kvality, vlastnictví a dalších atributů.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

3.5 Legislativa

Nejdůležitějším a základním vnitřním předpisem asociace jsou stanovy, jejichž znění z roku 2017 je však v některých částech překonané. FAČR připravuje novelu, která tento stav napraví a zároveň zahrne i připomínky ze strany FIFA a UEFA.

Následně je možné přistoupit k celkové novelizaci vnitřních předpisů FAČR, které jsou v některých svých částech příliš komplikované, nepřehledné a pro běžného člena FAČR těžko použitelné. Zásadní novelizaci a zjednodušení předpisů je však možné provést až v návaznosti na schválení novelizace stanov. Jejím výsledkem by mělo být lepší porozumění těmto předpisům ze strany členů FAČR a snazší práce s nimi.

Fotbalová veřejnost bude mít v rámci pravidelně konaných námětových řízení možnost se k předpisům vyjadřovat a navrhopvat jejich úpravy.

Cíle na období 2023–2027

- Novelizace stanov a navazující celková novelizace vnitřních předpisů.
- Pravidelné vyhodnocování a aplikace podnětů pro novelizaci předpisů od členů FAČR.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

3.6 Criminal Compliance Programme a Integrity

FAČR si uvědomuje nutnost boje proti nelegálnímu nebo neetickému chování, a to především z důvodu zděděných skandálů. V této oblasti tak došlo ze strany FAČR už v posledních letech k vyvinutí značného úsilí. Jeho cílem je eliminovat všechny negativní jevy ve fotbale, jako jsou korupce, manipulace nebo nelegální sázení, ale i násilí, šikana či rasismus.

V této souvislosti funguje v rámci FAČR Criminal Compliance Programme, jehož součástí je Etický kodex FAČR závazný pro všechny funkcionáře a zaměstnance FAČR. V následujícím období se asociace bude snažit rozšířit Criminal Compliance Programme i na úroveň krajských fotbalových svazů.

FAČR rovněž zavedla funkci Integrity officera, osoby odpovědné za prevenci i odhalování nežádoucích jevů ve fotbalovém prostředí. Ve spolupráci s renomovanou společností Sportradar pak v roce 2023 vznikla mobilní aplikace. Jejím cílem je zajištění bezpečného fotbalového prostředí prostřednictvím systému anonymního i neanonymního whistleblowingu pro celou členskou základnu.

Ambicí fotbalové asociace je zlepšení prevence formou e-learningu pro všechny členy FAČR a především pak vytvoření národního plánu proti manipulaci s výsledky v celém českém sportovním prostředí. FAČR na něm chce spolupracovat přímo s vládou, respektive ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (a Národní sportovní agenturou), a představiteli policie (především z Národní centrály proti organizovanému zločinu).

Cíle na období 2023–2027

- Naplnění směrnice pro whistleblowing na základě směrnice EU.
- Spuštění e-learningu v oblasti integrity pro členy FAČR.
- Vypracování národního plánu proti manipulaci s výsledky, a to ve spolupráci s vládou a policií.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

3.7 Finance

Dlouhodobým cílem je odpovědné a stabilní financování fotbalových projektů, reprezentací a mládeže, přispívající k rozvoji fotbalové základny.

FAČR úzce spolupracuje s Národní sportovní agenturou v oblastech koordinace podpory, časování a komunikace pro snadnější oboustrannou součinnost. Chce tím dosáhnout i synergického efektu digitalizace agendy a efektivní alokace finanční podpory k cílovým subjektům.

Asociace bude v následujícím období prohlubovat vazby s FIFA a UEFA, aby implementovala jejich ověřené moderní postupy finanční podpory, i využívat zkušenosti z jiných světových a evropských asociací.

Základním cílem je optimalizace provozních nákladů a zavedení jednotných nákupních procesů, a to pro dosažení efektivního financování celé skupiny včetně dceřiných společností. Je zapotřebí se také zaměřit na cílování finanční podpory a její vyhodnocení.

Cíle na období 2023–2027

- Vyrovnaný rozpočet všech společností FAČR Group.
- Usilovat o navyšování výnosů a optimalizaci nákladů.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

3.8 Komunikace a PR

FAČR chce posílit a rozvíjet komunikaci přímo se svými členy.

Ve spolupráci s UEFA proto připravuje komplexní komunikační strategii, v jejímž středu zájmů budou právě členové asociace. Asociace se musí zasadit o to, aby fotbalové hnutí mělo nejenom k informacím snadný a rychlý přístup. Existuje přitom celá škála možností, jak tuto skupinu oslovit.

Komunikační strategie také vytyčí priority (komunikace v rámci hnutí, důvěryhodnost a veřejný obraz FAČR, reprezentace včetně ženských týmů, MOL Cup a grassroots) a nastaví pravidla i postupy.

FAČR si uvědomuje důležitost sociálních sítí a dalších digitálních platforem. Některé z projektů (například reprezentace) mají už nyní jedny z nejsilnějších sociálních sítí v českém sportovním prostředí, ale tuto ambici musí mít asociace i u dalších profilů spadajících pod FAČR. Oddělení komunikace a PR FAČR proto připravilo novou koncepci práce na sociálních sítích, která zahrnuje i přechod od využívání externí agentury k in-house řešení tak, aby asociace dokázala fanouškům přinášet atraktivní zpravodajský i zábavný obsah. A především sdílet klíčové informace pro celé hnutí.

Ačkoliv v posledních letech roste význam přímé komunikace (sociální sítě, živé eventy, digitální marketing), asociace bude i nadále udržovat dobré a respektované vztahy s médii. Oddělení komunikace a PR bude pro novináře připravovat odpovídající servis.

Cíle na období 2023–2027

- Vytvořit tým zaměřující se na digitální projekty a sociální sítě.
- Připravit pravidelný newsletter pro všechny členy FAČR s informacemi o dění v českém fotbale a využívat i další nástroje interní komunikace.
- Posílení zviditelňování úspěchů a aktivit FAČR.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

3.9 Marketing

Marketingové a obchodní činnosti FAČR zajišťuje její dceřiná společnost STES.

Její úspěšnost ovlivňuje příjmy pro celý český fotbal. Na základě nově vznikající komplexní marketingové strategie je proto jedním z jejích hlavních úkolů navýšení výnosů z partnerských a sponzorských smluv.

Základním předpokladem je vytvoření přitažlivého prostředí pro fanoušky všech věkových kategorií, a v návaznosti na to rovněž pro komerční partnery.

Asociace musí pro jednotlivé projekty na základě dat definovat cílové skupiny, se kterými chce komunikovat a nabízet jim své služby a produkty. K tomu musí naplno využívat nejenom současné možnosti, ale aktivně vyhledávat i příležitosti nové, moderní. Velký potenciál bude v nejbližší době mít umělá inteligence, která ovlivní mnoho oblastí nejenom v českém fotbale.

Základním předpokladem pro úspěšnou marketingovou komunikaci je spolupráce s dalšími odděleními a úseky asociace.

Cíle na období 2023–2027

- Získávat nové partnery reprezentace / FAČR a navýšit výnosy v této oblasti.
- Navýšit výnosy z prodeje vstupenek na reprezentační zápasy.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

4. Digitalizace

Rozvoj informačních technologií má na současnou společnost velký vliv, a jsou rovněž nutnou podmínkou úspěchu a kvality českého fotbalu. Stávají se klíčovým faktorem, který umožňuje organizacím a firmám zlepšit a inovovat své procesy, a tím získat konkurenční výhodu.

V rámci FAČR se proto informační technologie staly samostatnou součástí organizace, jejíž úlohou je poskytování služeb fotbalu v oblasti automatizace a modernizace. Musí být strategickým partnerem pro celou asociaci.

Tématem v této oblasti zdaleka není jen nákup technologií a jejich správa, ale také nutnost naučit klíčové uživatele a všechny subjekty FAČR využívat možnosti a potenciál technologií ve prospěch rozvoje fotbalu.

FAČR bere v potaz nejen své potřeby, ale také trendy na trhu a očekávání zákazníků – tedy celé členské základny, fanoušků i komerčních partnerů. To umožňuje zvolit správný směr pro budoucí vývoj a optimalizaci infrastruktury.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

4.1 Data a jejich analýza

Dostupnost moderních technologií umožnila jejich masivní rozšíření i do fotbalu, ve kterém nabývají na čím dál větší důležitosti. Potenciál pro rozvoj fotbalu je v této oblasti v českých podmínkách zatím ne zcela naplněný.

Asociace disponuje množstvím dat z různých oblastí fotbalu, které může využívat v různorodých oblastech. Každá společnost – a FAČR není výjimkou – však musí data analyzovat a správně interpretovat, aby mohla napomáhat ke správnému rozhodování a rozvoji. Asociace si proto klade za cíl vybudovat systém pro zpracování dat a jejich analýzu, a to prostřednictvím projektu Datawarehouse.

Tento nástroj bude určený pro sběr dat sportovních, soutěžních a provozních. Pro takřka každé rozhodnutí tak okamžitě budou dostupná čísla jako klíčový pomocný ukazatel.

Interním úkolem v této oblasti bude propojení specialistů asociace a klubů v oblasti technologií a dat, a usilovat o jejich obousměrné sdílení.

Cíle na období 2023–2027

- Vybudování systému pro zpracování dat a jejich analýzu.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

4.2 Automatizace procesů FAČR

Téma automatizace procesů představuje základní úlohu informačních technologií v rámci FAČR. Sleduje neustálé zlepšování procesů jak v administrativních, tak sportovních oblastech.

Asociace proto v následujícím období představí projekt IS FAČR 2.0, navazující na aktuální verzi, jehož smyslem je vyvinout klíčový centrální systém pro organizaci soutěží, evidenci všech sportovních výsledků, správu členství a personalizaci pro jednotlivé subjekty (tzn. karty hráčů, klubů, spolků, rozhodčích, trenérů a dalších).

Přidanou hodnotou nového konceptu systému pro organizaci soutěží je podpora popularizace fotbalu a získávání nových členů. Systém bude využitelný i v dalších sportech (futsal, plážový fotbal či například eFotbal), bude umožňovat organizaci soutěží mimo FAČR nebo dokonce i těm, kdo nejsou členy asociace (například v rámci projektu Fotbal do škol).

V rámci nového systému bude existovat také modul pro reprezentace, díky němuž bude možné modernizovat technickou podporu národních týmů všech kategorií.

Cíle na období 2023–2027

- Vybudování nové generace systému pro organizaci soutěží a správu členství.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

4.3 Monetizace

Informace je nutné chápat v moderním digitálním světě jako aktivum s potenciálem k monetizaci. FAČR si toto plně uvědomuje, a zahájila tak práci na zhodnocení duševních aktiv včetně vytvoření a zhodnocení obchodovatelného produktu. Tento prostor aktivně vytváří se všemi současnými projekty. Velkým zdrojem bude IS FAČR 2.0.

Produkty budou napojeny na klíčový obchodní systém FRM, což je systém pro evidenci klientské (fanouškovské) základny a také partnerů. Umožňuje segmentaci dat, management kampaní, jejich vyhodnocování, řízení vztahů s partnery a v neposlední řadě měření efektivity obchodní činnosti.

Cíle na období 2023–2027

- Vytvoření modernější verze mobilní aplikace pro výsledkový servis.
- Inovace webu fotbal.cz a všech dalších domén.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

4.4 Vlastní odbornost a znalost

Vedlejším efektem vývoje informačních systémů se stává znalost procesů ve FAČR a celém fotbalu. Tento efekt je žádoucí, jelikož FAČR přestává být závislá na externích subjektech nebo na znalostech jednotlivců. Je to další příspěvek do případné monetizace znalostí.

Startovním bodem pro vybudování „znalostní základny“ je opět projekt IS FAČR 2.0, který obsahuje vypracování dlouhodobě udržitelé dokumentace na principech stromové struktury znalostí a popisu procesů.

Cíle na období 2023–2027

- Vybudování „znalostní základny“.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Závěr

Každý, kdo má chuť přispět k rozvoji českého fotbalu v Česku, by měl dostat příležitost pracovat v prostředí, které se chce rozvíjet a posouvat věci k lepšímu.

Strategický plán FAČR 2023–2027 má ambici v tomto směru pomoci. Nejde o samospásný dokument, díky kterému se česká asociace ihned zařadí po bok těch největších v Evropě. Jeho cílem je představit plány, vize a postupy, jak toho dosáhnout. Dokument definuje, v jakém stavu by český fotbal v roce 2027 měl být, a dává návod všem, kdo se na této práci chtějí a budou podílet.

FAČR může být úspěšnou, moderní a respektovanou organizací pouze tehdy, pokud na naplňování vizí bude spolupracovat celý český fotbal.

Strategie je vodítkem, jak systematicky pokračovat v pozitivních změnách, které v českém fotbale nedávno nastaly. FAČR napne veškeré úsilí k tomu, aby na konci strategického období měla významnou část cílů a úkolů splněných a mohla vyhodnotit reálný dopad.

Asociace proto bude strategický plán v pravidelných intervalech vyhodnocovat a případně koordinovat úsilí a práci, pokud by v některých oblastech nepostupovala dostatečně rychle, efektivně nebo dokonce zcela mimo stanovené priority.

Na Strategický plán 2023–2027 bude následně navazovat nový plán na další čtyřleté období 2028–2032.



Fotbalová asociace České republiky

Atletická 2474/8, 169 00 Praha 6

Tel.: +420 233 029 111, fax: +420 233 353 107, e-mail: facr@fotbal.cz

IČO: 00406741, DIČ: CZ00406741, bankovní spojení: č.ú. 1601116011/0600

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 1066

www.fotbal.cz

Fotbalová asociace České republiky

Strategický plán FAČR 2023–2027

Atletická 2478/8, 169 00 Praha 6

Praha, 2023

Na sestavení Strategického plánu FAČR se na základě Národní fotbalové strategie FAČR, Akčního plánu FAČR a dílčích strategických dokumentů podílel tým ve složení: vedoucí týmu Petr Šedivý, Erich Brabec, Matěj Čmejla, Lukáš Doležal, Martin Drobný, Petr Fousek, Martin Gregor, Jiří Hendrich, Libor Kovařík, Radek Lobo, Otakar Mestek, Karel Poborský, Martin Procházka, Radek Příhoda, Stanislav Rýznar, Zdeněk Psočka, Michal Šembera, Tereza Šílová, Jakub Tomek, Michal Valtr, Jaroslav Vacek, Martin Vlček.